

**Dipl.-Ing. Dr. Sigrid Lenk-Kubelka**

Personal & Organisation Direktor Petcare Mars Deutschland

Karrieresprung

Mars macht mobil – der Slogan könnte hier zutreffen: 2008 war für Sigrid Lenk-Kubelka ein Jahr der Veränderung, verbunden mit einem beruflichen Aufstieg und einer Übersiedlung nach Norddeutschland.

3 Fragen an:

Dipl.-Ing. Dr. Sigrid Lenk-Kubelka

Wie haben Sie sich eingelebt – gibt es Mentalitätsunterschiede?

Wir, meine Familie und ich, haben uns sehr gut eingelebt in Norddeutschland! Unser neues Haus ist sehr schnell zu einem richtigen Zuhause geworden und unser Sohn fühlt sich in seiner neuen Welt ausgesprochen wohl! Natürlich gibt es Mentalitätsunterschiede, aber es sind vor allem die Ähnlichkeiten, nach denen ich gesucht habe, um das Eingewöhnen zu beschleunigen. Davon habe ich ausreichend gefunden: Die Klarheit und die Offenheit der Menschen hier schätze ich sehr, ebenso wie ihre Effizienz und ihre Verlässlichkeit. An das striktere Regelverhalten muss ich mich erst etwas gewöhnen, sowohl im privaten als auch im beruflichen Umfeld.

Entwickelt sich Ihr Aufgabenbereich wie erwartet?

Meine neue Aufgabe als Personaldirektorin macht mir sehr viel Spaß und damit ist meine allerwichtigste Erwartung voll erfüllt! Aber auch die Inhalte entwickeln sich nach Plan. Vieles davon ist zwar Neuland für mich, ich kann aber bei Personalführung und Organisation doch sehr stark auf meine Erfahrung bauen. Meine Arbeit ist im Vergleich zu

Fabriksergebnissen jetzt zwar weniger messbar. Dafür macht die strategische Gestaltungsmöglichkeit sehr viel Freude und die Möglichkeit, das Geschäft im Gesamten, Supply und Demand, betrachten zu können, natürlich auch. Das Management Team hier ist großartig und inspirierend und hat vor allem starken Fokus auf Mitarbeiter und Talentförderung – eine sehr gute Voraussetzung, meinen Bereich erfolgreich zu gestalten! Zusammengefasst: Eine berufliche Veränderung ist in gewisser Weise immer ein unwiederholbares Experiment, dieses scheint aber sehr gut zu verlaufen!

Was sind Ihre Vorhaben für 2009?

2008 war für mich geprägt von Veränderung durch den funktionalen und geografischen Wechsel. Die Phase der intensiven Einarbeitung liegt nun hinter mir. Dennoch wird auch 2009 ein Jahr des persönlichen Lernens und Entwickelns. Mein Netzwerk im neuen funktionalen Bereich muss noch erweitert und verdichtet werden; ebenso wichtig wird natürlich die strategische Gestaltung der Personalarbeit sein. Kurz gesagt: 2009 wird für mich ein Jahr der Möglichkeiten. Ich freue mich darauf, möglichst viele davon positiv zu gestalten!

Sigrid Lenk-Kubelka studierte technische Chemie in Wien. Gleich nach dem Studium begann sie bei Mars Austria; in der Tiernahrungsfabrik in Bruck/Leitha war sie Shift Manager, sammelte als erste weibliche Schichtleiterin Managementenerfahrungen. Nach verschiedenen weiteren Stationen wurde sie Plant Manager in Bruck/Leitha, wo sie viele „best ever“-Ergebnisse erzielte. Bei der Umfrage zur Mitarbeiterzufriedenheit lag sie immer top unter den 100 Mars-Fabriken weltweit. Seit August ist die Niederösterreicherin nun Personal & Organisation Direktor Petcare Mars Deutschland und damit zuständig für rund 1.000 Mitarbeiter. Ihre neue Aufgabe als Personaldirektorin macht ihr Spaß: „Eine berufliche Veränderung ist in gewisser Weise immer ein unwiederholbares Experiment, dieses scheint aber sehr gut zu verlaufen!“